

Un'agenda europea per l'acqua: fra priorità e fattibilità

Torino, venerdì 23 settembre 2022

Community Valore Acqua per l'Italia

Scenari, strategie e *policy* per la filiera dell'acqua in Italia e l'ottimizzazione del suo sviluppo

Presentazione di Valerio De Molli

Managing Partner & CEO, The European House - Ambrosetti



The European House

Ambrosetti



... Essere il ***Think Tank multi-stakeholder***

per elaborare scenari, strategie e politiche a supporto della

filiera estesa dell'acqua in Italia

e il suo sviluppo aiutando il Paese a diventare un

benchmark europeo e mondiale

Gli obiettivi della Community Valore Acqua per l'Italia (VAI)



- **Raggiungere posizioni condivise** su temi prioritari per una gestione efficiente e sostenibile della risorsa acqua in Italia
- Sviluppare un'attività di **advocacy qualificata a livello italiano ed europeo**, portando contenuti e proposte autorevoli e argomentate
- Produrre **idee e conoscenza nuova** sulla filiera estesa dell'acqua in Italia e in Europa
- Agevolare lo **scambio di esperienze** e il **networking qualificato** tra i membri della Community e gli *stakeholder* esterni di riferimento
- Produrre **contenuti formalizzati** di supporto agli obiettivi della Community
- Sviluppare **attività di education** rivolte sia agli attori della filiera estesa dell'acqua sia all'opinione pubblica
- **Comunicare con autorevolezza** le tesi e le posizioni della Community, sensibilizzando e creando consapevolezza tra la *business community*, i *policymaker* e la società civile
- Mappare, approcciare e coinvolgere i principali protagonisti al mondo detentori di **tecnologie** ed **esperienze di successo**

La Community Valore Acqua per l'Italia rappresenta tutta la filiera estesa dell'acqua



SETTORE BANCARIO E ASSICURATIVO

SETTORE CIVILE



- Utilizzo consapevole e responsabile della risorsa acqua

SETTORE AGRICOLO



- Governance dei territori
- Tutela del paesaggio
- Garanzia di sicurezza e qualità lungo la filiera agroalimentare

SETTORE INDUSTRIALE



- Utilizzo sostenibile dell'acqua come fattore abilitante per la creazione di valore, a partire dalle industrie idrovore

CAPTAZIONE

POTABILIZZAZIONE

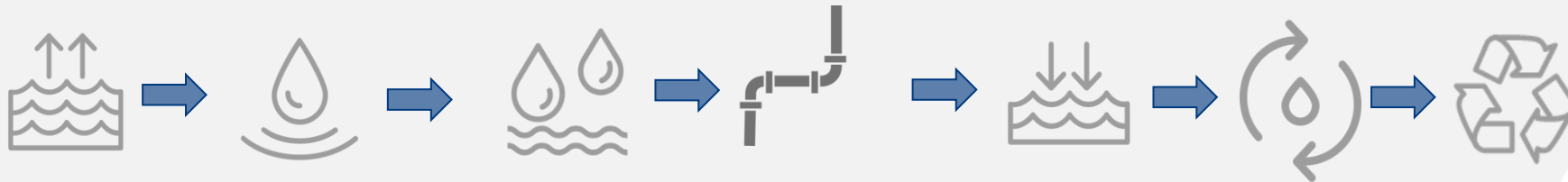
ADDUZIONE

DISTRIBUZIONE

FOGNATURA

DEPURAZIONE

RIUSO



PROVIDER DI TECNOLOGIA E SOFTWARE
PROVIDER DI MACCHINARI, IMPIANTI E COMPONENTI



Le aziende
Partner
della
Community
coprono
**tutta la
filiera
estesa
dell'acqua**
in Italia

Fonte: elaborazione The European House - Ambrosetti, 2022

I 29 Partner della 4ª edizione della Community Valore Acqua per l'Italia



Main Partner



Partner



Junior Partner



un evento promosso
e organizzato da



in collaborazione con





The European House
Ambrosetti



UTILITATIS
F O N D A Z I O N E



UTILITALIA
imprese acqua ambiente energia

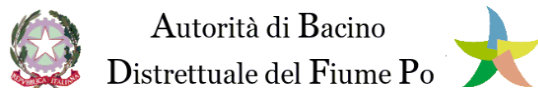
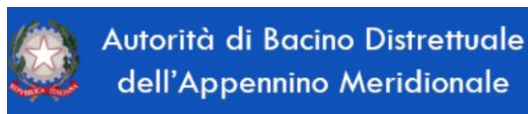
Per l'edizione 2022/2023, The European House - Ambrosetti ha definito un accordo con Fondazione Utilitatis con *focus* sul Servizio Idrico Integrato

L'accordo prevede la partecipazione attiva di Utilitalia e di Fondazione Utilitatis ai lavori della Community Valore Acqua per indirizzare il posizionamento e le proposte di *policy*

The European House - Ambrosetti collaborerà in qualità di **partner** alla redazione del **Blue Book**, la Fondazione Utilitatis collaborerà in qualità di **partner scientifico** alla redazione del **Libro Bianco «Valore Acqua per l'Italia»**

Entrambi i documenti saranno presentati nell'ambito dell'**evento finale** della Community nella Giornata Mondiale dell'Acqua (22 marzo 2023)

Le Istituzioni coinvolte ad oggi nel percorso della Community



I cantieri di lavoro della 4ª edizione della Community



Cantieri di lavoro della Community 2022/2023



Dettaglio delle attività

- Analisi dei **principali Facts & Figures** dello scenario di riferimento nel settore idrico in Italia, in Europa e nel mondo
- Aggiornamento e approfondimento della mappatura e ricostruzione della **filiera estesa dell'acqua** in Italia
- Calcolo **dell'Indice territoriale Valore Acqua** sulle performance nella gestione dell'acqua in Italia
- *Intelligence* su policy e iniziative di **casi benchmark internazionali**
- Ingaggio delle Ambasciate dei Paesi benchmark in Italia e di **rappresentanti di casi esteri di successo** nel percorso di lavoro
- *Intelligence* sugli attuali **freni per lo sviluppo** della filiera idrica estesa e il rilancio degli investimenti
- Messa a punto di **proposte e azioni concrete** per il sistema-Paese
- Ampliamento delle relazioni con le **Istituzioni nazionali, regionali e locali** e loro coinvolgimento nel percorso della Community
- Ampliamento delle relazioni con le **Istituzioni europee** e loro coinvolgimento nel percorso della Community
- Due **Focus Group tematici** per favorire il dibattito e lo scambio di esperienze e di conoscenza (*education*) tra gli stakeholder della filiera
- Aggiornamento e ampliamento della **pagina web** dedicata
- Rafforzamento della **strategia di comunicazione #ValoreAcqua**
- Intervento in **eventi terzi** e **attività di education e sensibilizzazione**
- **Lettera Ambrosetti Club**
- **Conferenza stampa** dedicata
- **Evento finale #ValoreAcqua** nella Giornata Mondiale dell'Acqua (22 marzo 2023)

Perché non si può più rimandare un dibattito serio e approfondito sulla risorsa acqua?

L'Italia sta vivendo la **peggiore crisi siccitosa degli ultimi 70 anni**

Il primo semestre 2022 è stato **il più caldo della storia italiana** (**+2,7°C.** rispetto alla media*) e ha visto un calo delle precipitazioni del **-48%** rispetto alla media*

La carenza di acqua degli ultimi mesi è il risultato di una progressiva **riduzione della frequenza delle piogge** e **dell'aumento degli eventi meteorologici estremi** nel Paese

A questo ritmo, i flussi idrici in Italia si ridurranno del **-40% entro il 2080**

Se non interveniamo subito, nel **2100** avremo un'**estate più calda di +8° C.**
In altre parole, **Torino sarà come Karachi**, in Pakistan

(*) Secondo le osservazioni del Sistema di rilevazione climatica Copernicus rispetto al valore medio del trentennio dal 1981 al 2010.

La siccità sta colpendo tutti i territori italiani, dalla montagna al mare: entro il 2080 i flussi idrici si ridurranno del -40%



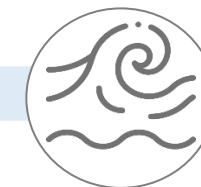
- **-60%** la superficie dei ghiacciai alpini negli ultimi 150 anni
- **-75%** il manto nevoso in Lombardia nel 2022 rispetto alla media dei 5 anni precedenti (**-6%** rispetto all'anno critico del 2007)



- **-72%** l'afflusso idrico del Lago di Garda, **-85%** quello del Lago Maggiore e **-95%** quello del lago di Como rispetto al massimo invasabile



- Il Po ha la portata **più bassa degli ultimi 70 anni**
- L'avanzata del cuneo salino alla foce del Po si è stabilizzata a **20-23 km** (dopo aver toccato il massimo storico di **circa 40 km** a fine luglio)



- **+4°C** la temperatura del Mar Mediterraneo rispetto alla media 1985-2005, con picchi di oltre **23°C**.
- **+200** le nuove specie ittiche tropicali nel Mar Mediterraneo nell'ultimo secolo a causa del cambiamento climatico

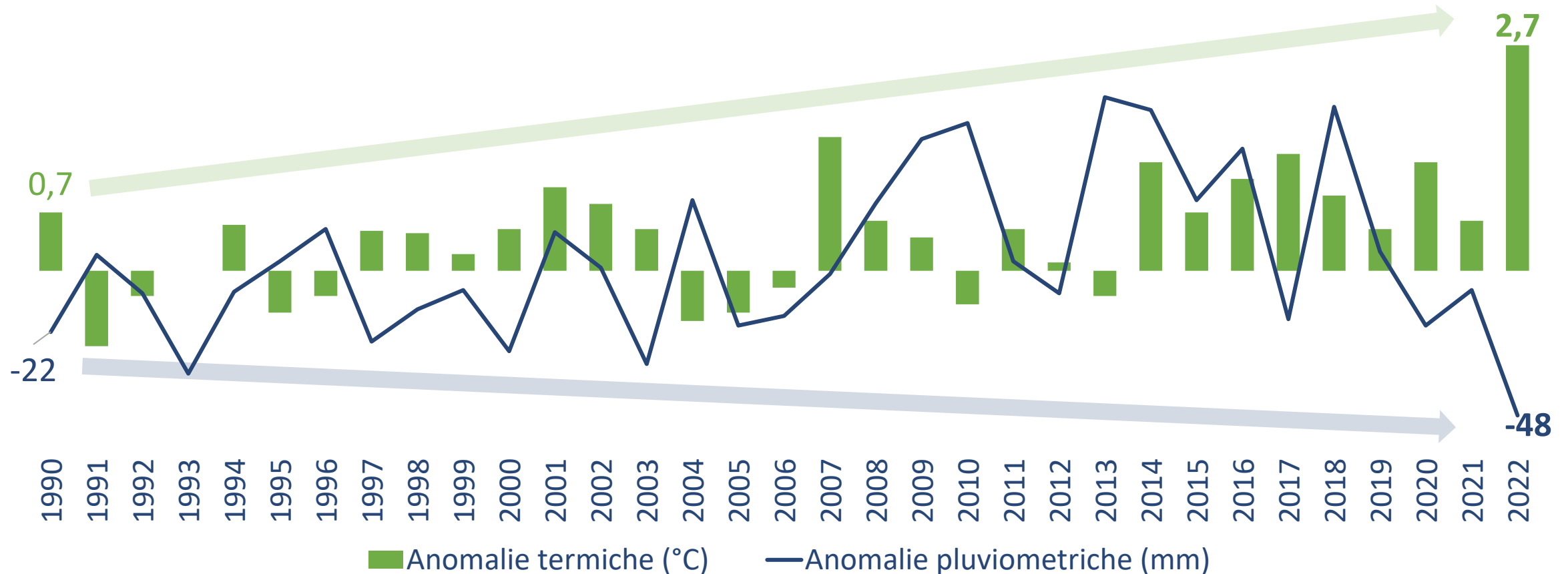
-40% la riduzione del flusso idrico stimata in Italia dall'International Energy Agency (IEA) **entro il 2080**

Fonte: elaborazione The European House - Ambrosetti su dati International Energy Agency - IEA, Consiglio Nazionale delle Ricerche - CNR, Copernicus Climate Change Service della Commissione Europea, Autorità Distrettuale del fiume Po-Mite e altre fonti, 2022

Il 2022 è finora l'anno più caldo e meno piovoso della storia italiana (dai dati del primo semestre)



Anomalie termiche e anomalie pluviometriche annuali rispetto alla media 1981-2010
(var. in °C e mm), 1990-2022



Fonte: elaborazione The European House - Ambrosetti su dati Commissione Europea, Copernicus, European Centre for Medium-Range Weather Forecasts, CNR-ISAC, Climate Change Service e Coldiretti, 2022

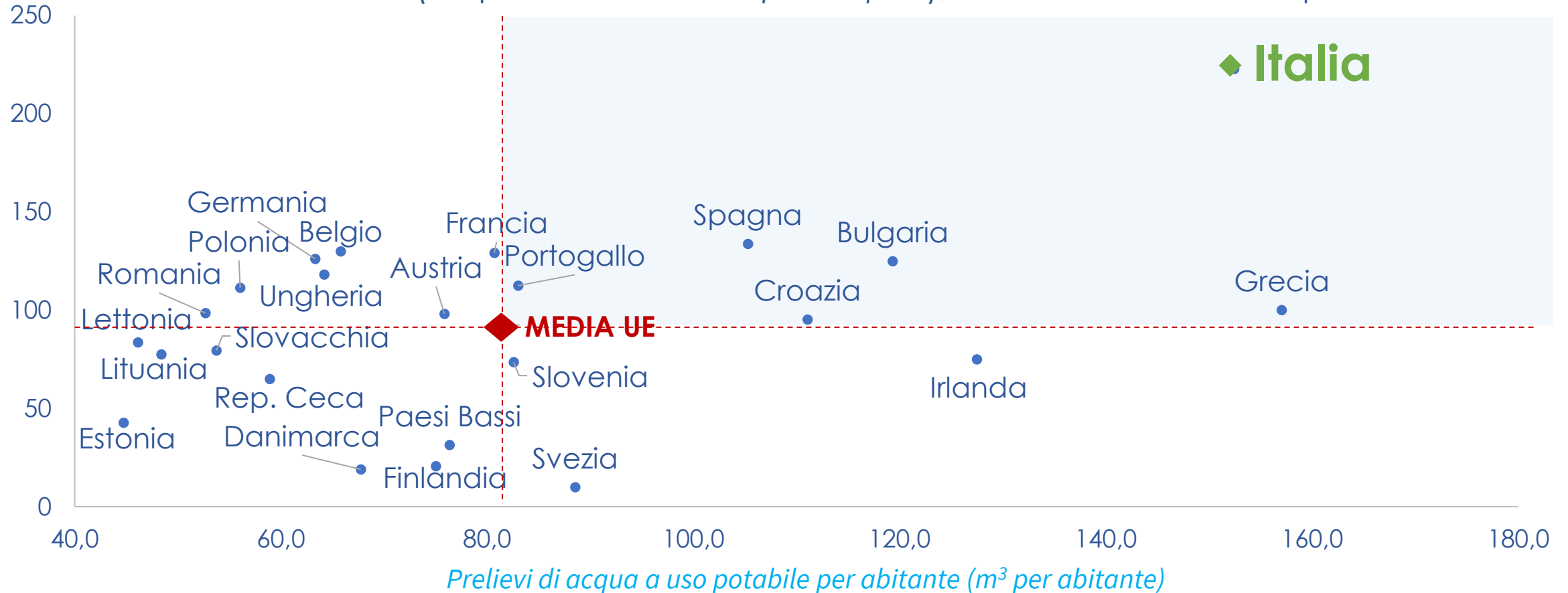
Le analisi dell'Osservatorio Valore Acqua per l'Italia mostrano che la **gestione della risorsa acqua in Italia** presenta ancora alcune “**ombre**”, anche a confronto con gli altri Paesi dell'Unione Europea

L'Italia è 1^a per consumi di acqua minerale in bottiglia (al mondo) e 2^a per prelievi di acqua a uso potabile nell'Unione Europea



Prelievi di acqua a uso potabile per abitante e consumi annui di acqua minerale in bottiglia nei Paesi UE-27+UK (m^3 per abitante e litri pro capite), 2020 o ultimo anno disponibile

Consumi annui di acqua minerale in bottiglia
(litri pro capite)

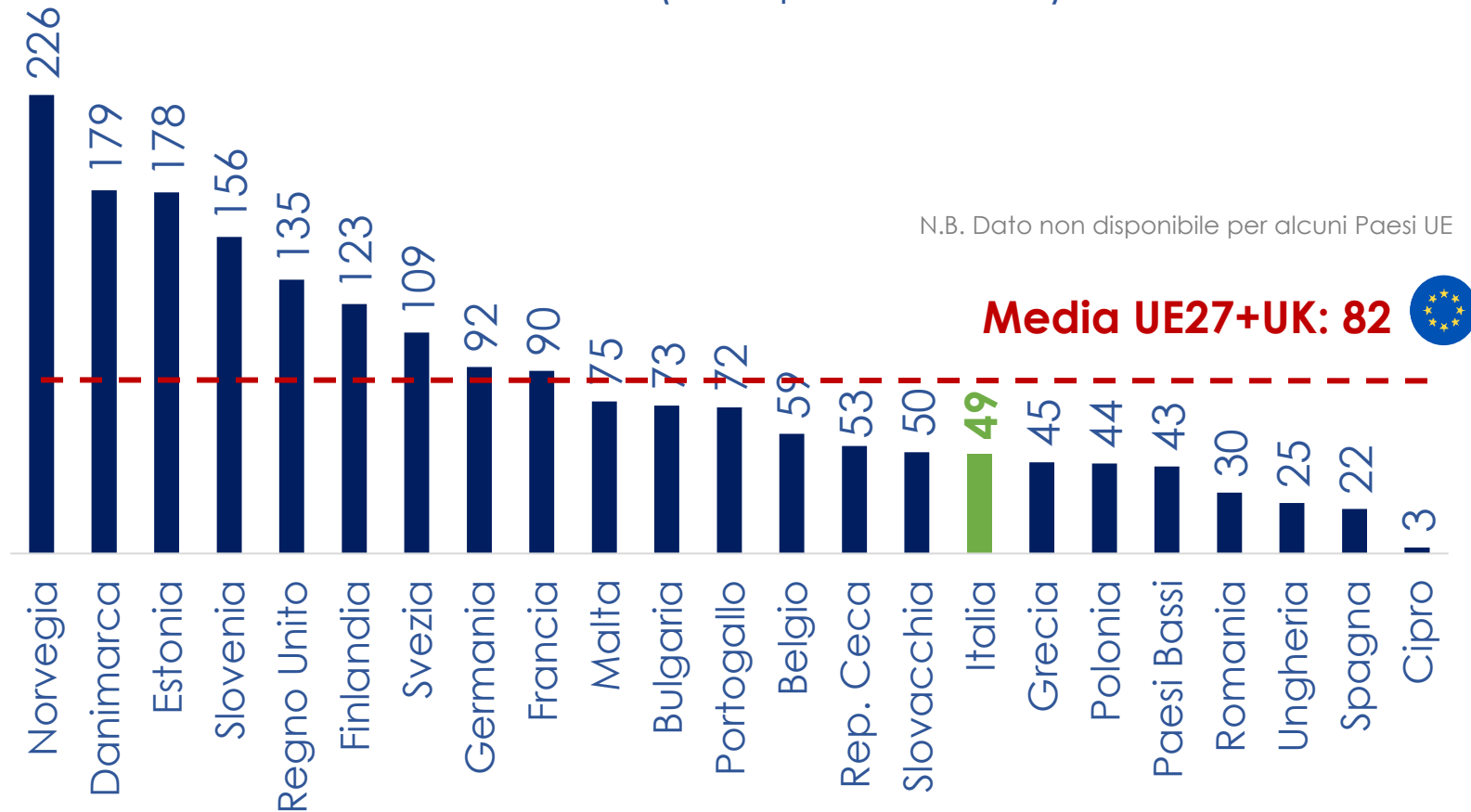


Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti su dati Eurostat e European Federation of Bottled Waters, 2022

L'Italia è tra i Paesi europei con il più basso livello di investimenti nel Servizio Idrico Integrato



Tasso di investimenti nel Servizio Idrico Integrato nei Paesi UE-27+UK (Euro per abitante), 2021



Per allinearsi alla media europea di investimenti nel Servizio Idrico Integrato, in Italia sarebbero necessari **2 miliardi di Euro aggiuntivi all'anno** di investimenti (**3,4 miliardi di Euro** per raggiungere la media di Francia, Germania e Regno Unito)

L'Osservatorio Valore Acqua per l'Italia ha quantificato in **1,3 miliardi di Euro all'anno i fondi del PNRR** direttamente riconducibili ad azioni di indirizzo per una gestione più efficiente e sostenibile della risorsa idrica in Italia, ancora **non sufficienti per colmare gli attuali gap del settore**

Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti su dati EurEau e Utilitalia, 2022

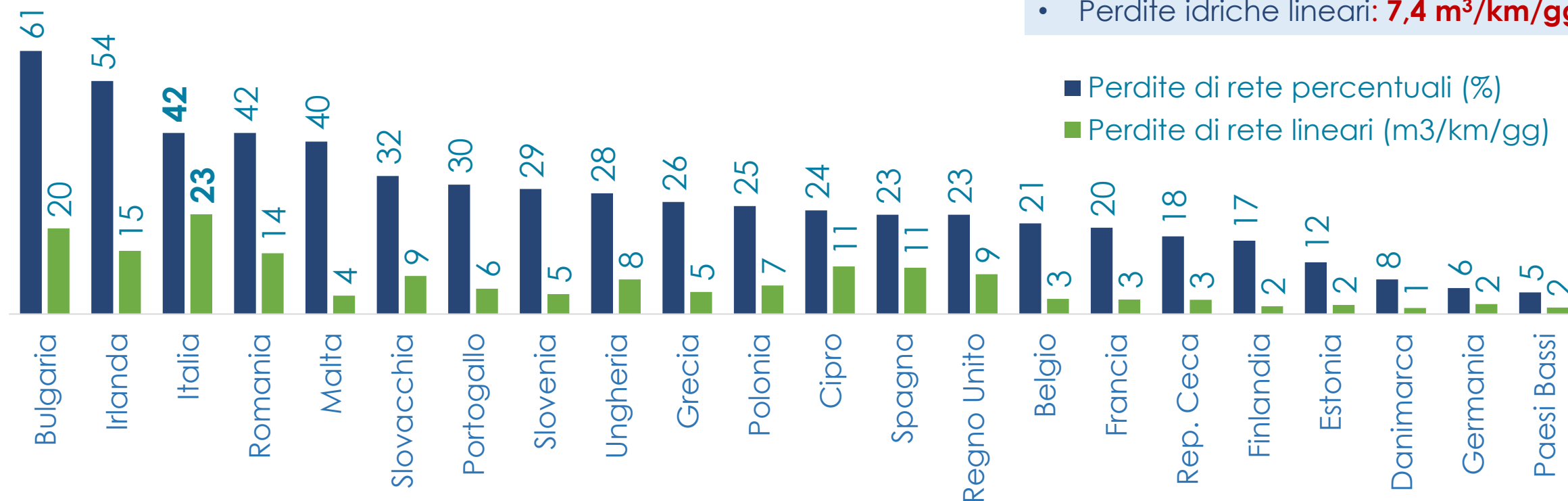
Il basso livello di investimenti si riflette anche sulla quota di perdite di rete, in cui l'Italia si posiziona tra i peggiori Paesi europei...



Perdite idriche percentuali e lineari in fase di distribuzione nei Paesi UE27+UK (% sul totale dell'acqua distribuita e m³/km/gg), 2021

Media UE27+UK

- Perdite idriche percentuali: **25,1%**
- Perdite idriche lineari: **7,4 m³/km/gg**



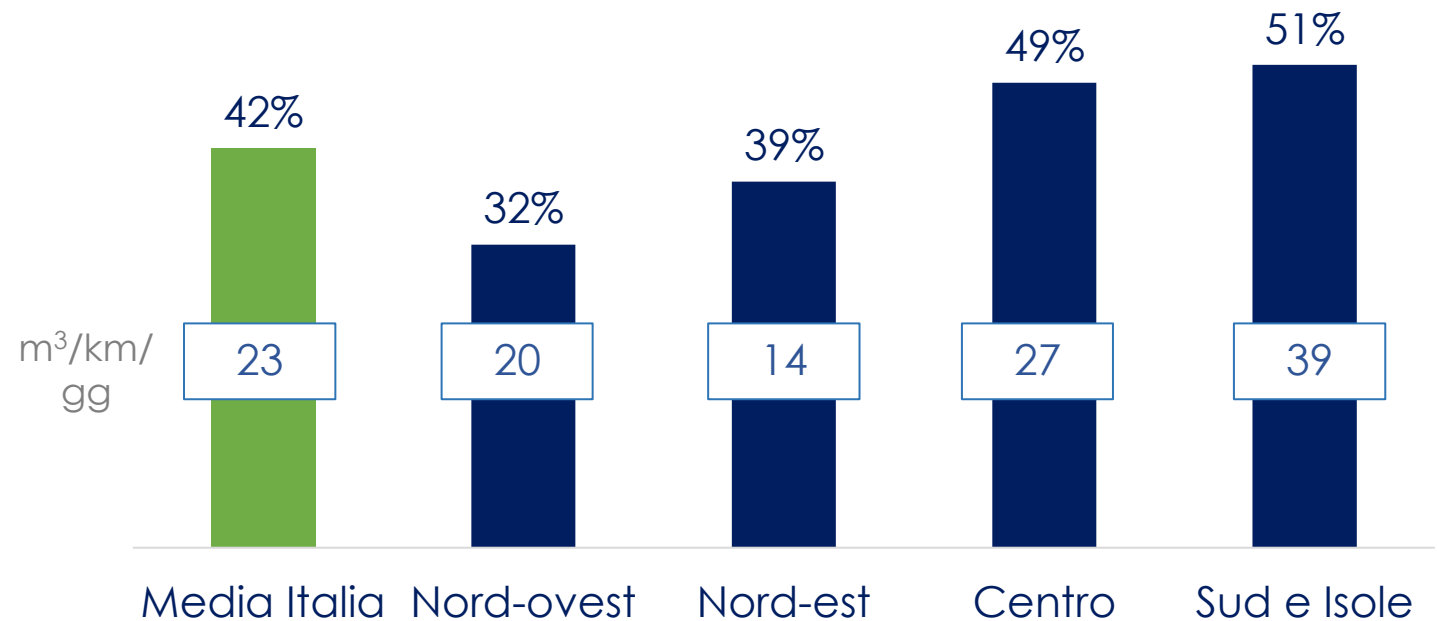
Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti su EurEau, ARERA, Utilitalia, Invitalia e Istat, 2022

...e con importanti divari di performance tra Nord e Sud

- Il Sud e le Isole registrano perdite percentuali pari al **51%**, +9 p.p vs. la media nazionale
- Le **irregolarità nel servizio idrico** in media in Italia sono del 9%, ma si registrano picchi del **38%** in Calabria e del **22%** in Sicilia
- Solo il **63,9%** delle famiglie in Calabria e **67,8%** delle famiglie in Sardegna sono soddisfatte del servizio idrico, una quota molto limitata rispetto ad una media italiana dell'**87,4%**

Perdite idriche percentuali e lineari in fase di distribuzione in Italia per macro-area

(% sul totale dell'acqua distribuita e m³/km/gg), 2020



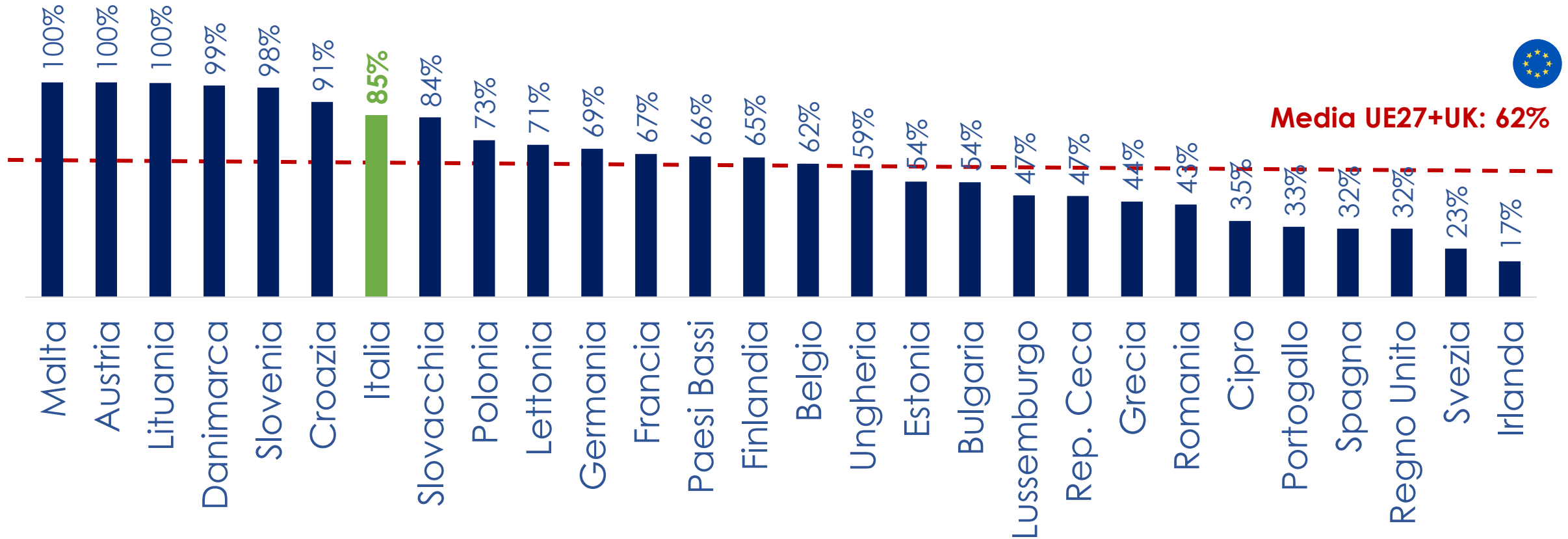
Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti su ARERA, Utilitalia, Invitalia e Istat, 2022

L'Italia può fare leva anche su importanti **punti di forza**: il Paese può contare su una **risorsa di elevata qualità** ed è dotato di una **filiera estesa dell'acqua molto sviluppata**, in grado di generare un valore significativo per i territori

La qualità dell'acqua italiana è una delle più alte d'Europa, grazie a un'elevata quota di prelievi da fonti sotterranee



Prelievi di acqua potabile da fonti sotterranee nei Paesi UE-27+UK
(% sul totale dei prelievi), 2020 o ultimo anno disponibile



Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti su dati Eurostat, 2022

La Community ha costruito una base dati pluriennale in costante aggiornamento per la mappatura della filiera estesa dell'acqua



- **Primo tentativo** mai realizzato di mappare l'intera filiera estesa dell'acqua per sostanziarne la rilevanza a livello economico-strategico
- Unico *database* in Italia con dati economici pluriennali delle aziende della filiera estesa dell'acqua in Italia nel periodo **2010-2020***
- **~10 milioni di aziende nei «Big-5» europei** di cui sono stati ricostruiti i bilanci e le informazioni relative a: fatturato, Valore Aggiunto e occupati
- *Database* con **300 milioni di parametri**
- Aree di interesse della filiera estesa:

Ragione sociale	ATECO 2007 codice	ATECO 2007 descrizione	Ricavi delle vendite mil. EUR 2010	Ricavi delle vendite mil. EUR 2011	Ricavi delle vendite mil. EUR 2012	Dipendenti 2010	Dipendenti 2011	Dipendenti 2012
HERA S.P.A.	360000	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua	1.219.744	1.281.073	1.223.903	2.917	2.914	3.495
ACEA ATO 2 - GRUPPO ACEA - SOCIETA' PER AZIONI IN FORMA ABBREVIATA A ACEA ATO 2 S.P.A.	360000	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua	632.465	561.338	545.352	1.415	1.431	1.401
BONATTI - S.P.A.	422100	Costruzione di opere di pubblica utilità per il trasporto di fluidi	552.597	719.372	554.535	2.786	1.974	2.294
IRETI S.P.A.	360000	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua	443.866	440.284	436.691	1.323	1.312	1.298
ACQUEDOTTO PUGLIESE S.P.A.	422100	Costruzione di opere di pubblica utilità per il trasporto di fluidi	433.693	470.136	443.027	1.940	1.919	1.908
SOCIETA' METROPOLITANA ACQUE TORINO S.P.A. IN ABBREVIATA S.M.A. TORINO S.P.A. OVVERO SMAT S.P.A.	360000	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua	n.d.	399.312	392.291	n.d.	989	982
ACEGASAPSANGA S.P.A.	360000	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua	350.169	359.969	378.222	1.326	1.422	1.492
CAP HOLDING S.P.A.	360000	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua	325.696	255.790	311.123	361	194	194
ABBANDIA S.P.A.	360000	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua	n.d.	287.999	274.902	n.d.	1.361	1.375
PUBLICACQUA S.P.A.	360000	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua	246.792	230.196	235.512	568	574	583
CPL CONCORDIA SOCIETA' COOPERATIVA IN FORMA ABBREVIATA CPL CONCORDIA	422100	Costruzione di opere di pubblica utilità per il trasporto di fluidi	243.981	215.621	213.411	1.242	1.160	1.149

300 milioni di parametri								
IMPRESA DI COSTRUZIONI ING. E. MANTOVANI S.P.A.	422100	Costruzione di opere di pubblica utilità per il trasporto di fluidi	n.d.	133.279	n.d.	n.d.	n.d.	362
DANFOSS POWER SOLUTIONS S.R.L.	281200	Fabbricazione di apparecchiature idroelettriche	130.509	104.233	117.057	250	246	239
CASAPPA S.P.A.	281200	Fabbricazione di apparecchiature idroelettriche	117.819	89.305	102.051	528	521	488
ARCORALENO CONSORZIO STABILE	422100	Costruzione di opere di pubblica utilità per il trasporto di fluidi	113.303	81.443	84.404	9	8	8
ACQUEDOTTO DEL FIORA SOCIETA' PER AZIONI IN FORMA ABBREVIATA ACQUEDOTTO DEL FIORA S.P.A.	360000	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua	111.440	99.245	97.950	405	402	408
PARKER HANFIFIN MANUFACTURING S.R.L.	281200	Fabbricazione di apparecchiature idroelettriche	103.902	99.062	99.006	1.047	1.058	1.059
AMAP S.P.A.	360000	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua	n.d.	100.611	101.033	n.d.	904	843
ACQUALATINA S.P.A.	360000	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua	99.708	110.956	103.584	342	332	337
ATOS SPA	281200	Fabbricazione di apparecchiature idroelettriche	94.699	70.557	80.311	352	302	274
METAL WORK S.P.A.	281200	Fabbricazione di apparecchiature idroelettriche	n.d.	84.088	94.658	n.d.	395	375
UNIQUE S.P.A.	360000	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua	89.517	83.777	89.044	347	344	311
AZA CICLO IDRICO S.P.A.	360000	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua	89.416	77.348	87.272	176	162	164
ACQUE VERONESI S.C.A.R.L.	370000	Raccolta e depurazione delle acque di scarico	89.132	82.515	86.499	279	288	273

(*) Manutenzione delle serie storiche a seguito delle revisioni annuali dei dati da parte di Istat e Eurostat. (**) Sono considerate «idrovoce» le imprese manifatturiere che si caratterizzano per un'intensità di utilizzo di acqua e prelievi idrici sopra la media del settore manifatturiero.

Dalle analisi emerge che circa un quinto del PIL italiano non potrebbe essere generato senza la risorsa acqua



Acqua come
input produttivo:
agricoltura,
industrie idrovore e
imprese del settore
energetico

€273,2 miliardi

Ciclo
idrico
esteso


Servizio Idrico
Integrato

Fornitori di
input per la
filiera idrica

€8,3 miliardi

L'acqua è l'elemento abilitante
per la generazione di
€281,5 miliardi
di Valore Aggiunto in Italia

Senza la risorsa acqua il **17%** del
PIL italiano non potrebbe essere
generato

L'Italia è il **2° Paese** per 
contributo al PIL della filiera
dell'acqua tra i «Big 5» europei
(**20%** la Germania, **14%** la
Spagna, **12%** la Francia
e **10%** il Regno Unito)

N.B. Per tutti i dati sono state aggiornate le serie storiche a seguito della revisione annuale dei dati Istat.

Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti su dati Istat e Aida Bureau Van Dijk, 2022

A partire dalla survey condotta dalla Community sono stati definiti 8 paradossi sulla percezione dei cittadini italiani verso l'acqua



1. **IL PARADOSSO «NIMBY» DEL CAMBIAMENTO CLIMATICO** - Il **cambiamento climatico** è la **2ª priorità** del Paese per i cittadini italiani, ma è percepito come un problema **ancora lontano dal proprio territorio**
2. **IL PARADOSSO DEL CONSUMATORE ATTENTO** - L'**utilizzo responsabile** di acqua è il **3° comportamento sostenibile** più adottato dai cittadini, ma **più di 2/3 sottostimano** il proprio effettivo consumo giornaliero. Anche per questo siamo il **2° Paese più idrovoro** in Europa
3. **IL PARADOSSO DELLA SCARSA FIDUCIA NELL'ACQUA DEL RUBINETTO** - Solo il **29,3%** dei cittadini italiani beve abitualmente **acqua del rubinetto**, in uno dei Paesi con la **più alta qualità dell'acqua** dalla fonte in Europa
4. **IL PARADOSSO DEL COSTO DELL'ACQUA** - A fronte di una sottostima dei propri consumi giornalieri, l'**86%** dei cittadini italiani **sovrastima la reale spesa in bolletta** per l'acqua e **più del 90% non è a conoscenza della tariffa** attualmente pagata, sovrastimandola
5. **IL PARADOSSO DELLA SPESA TROPPO ELEVATA** - Pur non conoscendo il reale costo dell'acqua, quasi **6 cittadini su 10** ritengono che l'attuale spesa in bolletta sia **troppo onerosa**, nel Paese con una delle **tariffe più basse d'Europa**
6. **IL PARADOSSO DEL BONUS SCONOSCIUTO** - Pur ritenendo di sostenere elevati costi in bolletta, solo il **60%** dei cittadini conosce la possibilità di rateizzare la bolletta, il **42%** il **bonus idrico** e il **38%** l'esistenza della tariffa agevolata come **strumenti di agevolazione economica** per le fasce più vulnerabili della popolazione
7. **IL PARADOSSO DELLA DISPONIBILITÀ A PAGARE** - Nonostante la percezione di una spesa in bolletta idrica troppo onerosa, il **52,3%** dei cittadini italiani **sarebbe disposto** a pagare di più per rendere il servizio più efficiente e sostenibile
8. **IL PARADOSSO DI «COSA C'È DIETRO L'ACQUA DEL RUBINETTO»** - **C'è scarsa consapevolezza sul ruolo svolto dal gestore** del Servizio Idrico Integrato (SII): il **37,3%** dei cittadini non è a conoscenza di chi sia il proprio gestore e **oltre la metà** degli italiani non sa che le aziende del SII si occupano anche delle fasi di **depurazione e fognatura**

Fonte: survey Community Valore Acqua per l'Italia ai cittadini italiani, ottobre 2021

Sin dalla prima edizione, la Community Valore Acqua ha costruito un **indicatore composito** per valutare il contributo della risorsa acqua al raggiungimento dei **17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite**

10 dei 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite e 53 dei 169 target sono impattati dalla risorsa acqua



Obiettivo 2: porre fine alla fame, raggiungere **la sicurezza alimentare**, migliorare la nutrizione e promuovere un'**agricoltura sostenibile**

Obiettivo 3: assicurare la salute e il **benessere** per tutti e per tutte le età

Obiettivo 6: garantire a tutti la disponibilità e la **gestione sostenibile dell'acqua** e delle **strutture igienico-sanitarie**

Obiettivo 9: **infrastrutture resistenti**, industrializzazione sostenibile e innovazione

Obiettivo 11 e Obiettivo 12: rendere le **città sicure** e **sostenibili** e garantire **modelli di produzione e consumo sostenibili**

Obiettivo 15: proteggere, ripristinare e favorire un **uso sostenibile dell'ecosistema terrestre**

Obiettivo 7: assicurare a tutti l'accesso a **sistemi di energia economici, affidabili, sostenibili e moderni**

Obiettivo 13: promuovere azioni, a tutti i livelli, per combattere i **cambiamenti climatici**

Obiettivo 14: Conservare e utilizzare in modo durevole gli **oceani**, i **mari** e le **risorse marine** per uno **sviluppo sostenibile**

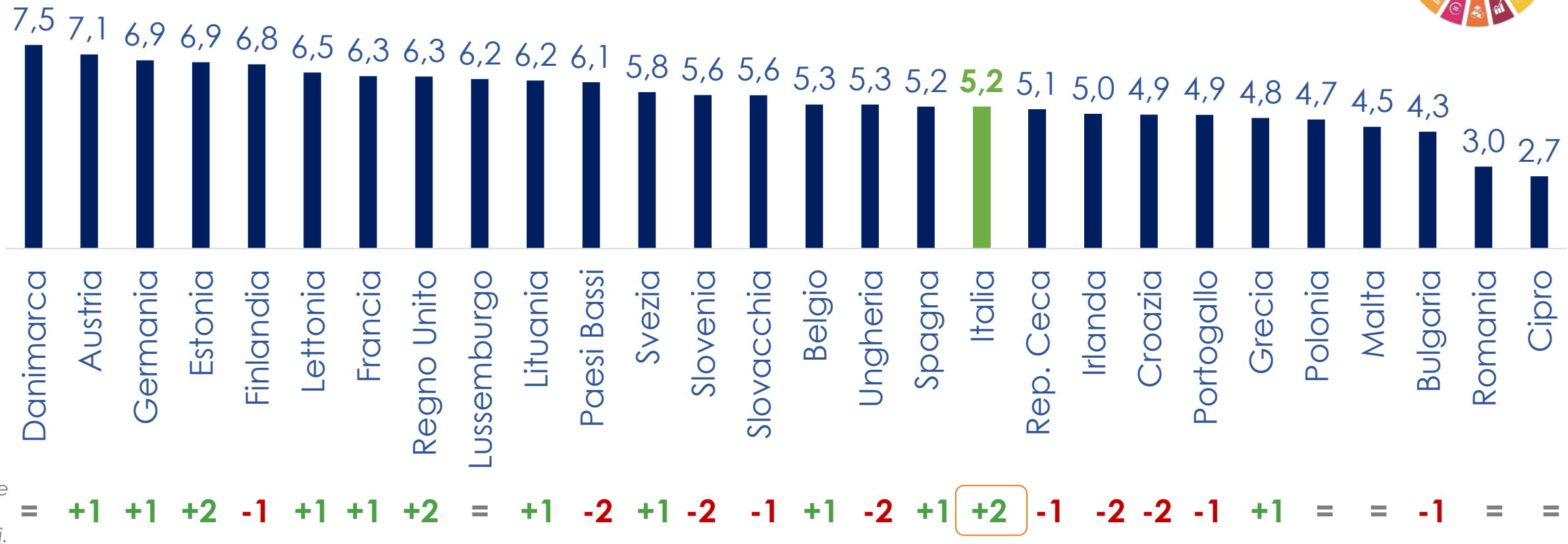
N.B. Riquadrati in **rosso** gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile impattati da una gestione efficiente e sostenibile della risorsa acqua.

Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti su dati Organizzazione delle Nazioni Unite, 2022

L'Italia è al 18° posto in Europa nell'Indice di sintesi «Valore Acqua verso lo Sviluppo Sostenibile» e guadagna 2 posizioni dal 2021



Indice Valore Acqua verso lo Sviluppo Sostenibile 2022 (Paesi UE-27+UK; scala crescente da 1=min a 10=max)



Fonte: elaborazione The European House - Ambrosetti, 2022

[https://www.ambrosetti.eu/le-nostre-community/
community-valore-acqua-per-litalia/](https://www.ambrosetti.eu/le-nostre-community/community-valore-acqua-per-litalia/)





*Ecco come bisogna essere!
Bisogna essere come l'acqua.
Niente ostacoli – essa scorre.
Trova una diga, allora si
ferma. La diga si spezza,
scorre di nuovo. In un
recipiente quadrato, è
quadrata. In uno tondo, è
rotonda. Ecco perché è più
indispensabile di ogni altra
cosa. Niente esiste al mondo
più adattabile dell'acqua. E
tuttavia quando cade sul
suolo niente può essere più
forte di lei.*

Lao Tzu

Filosofo cinese – VI sec. A.C.



Grazie per l'attenzione

Valerio De Molli

Managing Partner e CEO, The European House – Ambrosetti

E-mail: valerio.de.molli@ambrosetti.eu

Twitter: @ValerioDeMolli

Sito: www.ambrosetti.eu

Comunicazione **#ValoreAcqua** su:



*The European House - Ambrosetti è stata nominata nella categoria "Best Private Think Tanks" - **1° Think Tank in Italia**,
4° nell'Unione Europea e tra i più rispettati indipendenti al mondo su 11.175 a livello globale nell'ultima edizione del
"Global Go To Think Tanks Report" dell'Università della Pennsylvania. The European House – Ambrosetti è stata riconosciuta
da Top Employers Institute come una delle 131 realtà Top Employer 2022 in Italia.*